



**Journées  
de la transmission  
d'Entreprise**

23 & 24  
juin 2011

**1<sup>ère</sup> édition**



## Le programme des JTE

Quatre grands thèmes ont été définis pour ces deux journées de rencontres et de débats :

- Préparer & anticiper
- Sécuriser & optimiser
- Financer & arbitrer
- Transverses

Ces quatre grands thèmes seront déclinés sous forme de conférences et d'ateliers auxquels participeront des professionnels de la transmission et des grands témoins.

Le secrétaire d'État chargé du Commerce, de l'Artisanat, des petites et moyennes Entreprises, du Tourisme, des Services, des Professions libérales et de la Consommation, Frédéric LEFEBVRE, a participé aux travaux des JTE le jeudi 23 juin.

[www.lesjte.com](http://www.lesjte.com)



## Quels freins à la transmission d'entreprise ?

**Jeudi 23 juin 2011, de 11h00 à 12h30 - Salle bleue**

Un contexte juridique et fiscal privilégié, des mesures favorables à la donation d'entreprise, et pourtant le marché de la transmission n'est pas suffisamment actif. Réagissant à un état des lieux dressé par des étudiants de l'Université Paris Dauphine sur la réalité des transmissions d'entreprises en France, nos grands témoins apporteront leur contribution à l'analyse des dispositifs qui fonctionnent bien, de ceux qui fonctionnent moins bien et de ceux qui doivent être améliorés pour favoriser et développer la transmission d'entreprise.

Animée par Arnaud LE GAL du quotidien Les Echos, la conférence réunira :

- Gilles CARREZ, Rapporteur de la commission des finances à l'Assemblée Nationale
- Dominique RESTINO, Délégué du Président de la CCIP, en charge de la création, du développement et de la transmission des entreprises
- Marc BRIAUD, Directeur du Groupe Optimisation et créateur de l'outil Diagneo de la CGPME
- Yvon GATTAZ, Président de l'ASMEP-ETI (Syndicat des Entreprises de Taille Intermédiaire et des Entreprises Patrimoniales)
- Françoise BERTHON, Présidente de l'Ordre des experts-comptables région Paris -Ile-de-France
- Christian LEFEBVRE, Président de la Chambre des notaires de Paris

## Les secrets d'une transmission réussie

**Vendredi 24 juin 2011, de 11h00 à 12h30**

Qu'il s'agisse d'une cession, d'un LBO ou encore d'une transmission d'entreprise familiale, nos témoins exposeront les embûches qu'ils ont dû surmonter et l'expérience qu'ils ont pu acquérir lors de la réalisation de leur opération de transmission.

Animée par Philippe BLOCH, animateur sur BFM Business, la conférence réunira :

- Gilbert METOUDI, expert-comptable,
- Agnès ROQUELAURE, notaire,

ainsi que des témoins et chefs d'entreprises :

- Luc DARDONNE, président directeur adjoint de DAREGAL
- Grégoire LASSALLE, président directeur adjoint de Allociné
- Frédéric COIRIER, directeur général de POUJOULAT

## Premiers regards sur la réforme de la fiscalité du patrimoine

**Vendredi 24 juin 2011, de 14h30 à 16h00 - Salle bleue**

Présentée en Conseil des Ministres le 11 mai et débattue à l'Assemblée Nationale à partir de début juin, quel sera l'impact de la réforme en cours sur les stratégies patrimoniales liées à la transmission d'entreprise ?

Animée par Mireille WEINBERG, chef du service Patrimoine des Echos, la conférence réunira :

- Fabrice LUZU, notaire,
- Laurent BENOUDIZ, expert-comptable et commissaire aux comptes
- Frédéric BEDIN, président de Croissance Plus
- Jean-Pierre COSSIN, conseiller maître à la cour des comptes et professeur associé à l'Université Paris XII



Jeudi 23 juin 2011

9 H 30

11 H 00

➤ **Réussir sa sortie : les enjeux psychologiques, humains et familiaux de la transmission**

Comment construire son projet personnel pour l'après transmission ? Quand et comment faut-il s'y préparer ?

Animé par Denis KIBLER, président APIA (Administrateurs Professionnels Indépendants Associés) et Anne BINDER, administrateur de la CNCEF (Chambre Nationale des Conseils Experts Financiers)

➤ **La valeur de l'entreprise, base de discussion. Les clés d'une bonne évaluation.**

L'évaluation d'entreprise, entre tradition et modernité. Le capital immatériel, comment le déceler et l'évaluer ?

Animé par Vital SAINT-MARC et Olivier SALUSTRO, experts-comptables et Pierre QUELIN de la Banque de Gestion Privée Indosuez

➤ **Outils de la transmission d'entreprise, d'optimisation fiscale : comment comparer les stratégies ?**

Quelles sont les stratégies pour optimiser l'impôt de plus-value ? Comment choisir entre les différents dispositifs ? Peut-on les cumuler ?

Animé par David PARENT et Fabrice LUZU, notaires et Jean-Pierre VERGNE, Martial ASNAR et Bruno GODINOT de la Revue Fiduciaire

➤ **La gouvernance dans la transmission familiale de l'entreprise**

Décrypter les enjeux juridiques et psychologiques à travers la présentation de cas concrets.

Animé par Michel GIRAY, Notaire, Xavier GAUTIER, psychologue et conseiller en gouvernance, Valérie TANDEAU DE MARSAC, avocate chez Jeantet et Associés et Charles BIENAIME de Meeschaert Family Office

11 H 30

13 H 00

➤ **Comment trouver le bon acquéreur ?**

Petite annonce, appel à un ami, mandater un intermédiaire : Quelles sont les pratiques les plus efficaces ?

Animé par Jean-Pierre ROBIN, CRA (Cédants et repreneurs d'affaires) et Bernard MANET d'Aforge Finance et la Banque DEGROOF

➤ **Préparer la transmission de son entreprise : le secret de la réussite  
10 réflexes à avoir avant de transmettre.**

Animé par la Compagnie des Conseils et Experts Financiers et Hélène FILOSI du GAN

➤ **Les 10 règles pour... rédiger une garantie d'actif et de passif**

Quelles garanties devrez-vous fournir à votre acquéreur lors de la cession de l'entreprise ? Comment négocier ces clauses ? Qu'est-ce que la garantie de la garantie ?

Animé par Jean-Louis MEDUS, avocat

➤ **La donation familiale de l'entreprise**

La donation d'entreprise en France : un paradis fiscal. Comment utiliser les nouveaux outils de transmissions intra-familiales (holding et soulte, RAAR...) ? Comment préserver l'équilibre familial quand un seul des enfants peut ou veut reprendre l'entreprise ?

Animé par Pascal JULIEN SAINT-AMAND, notaire et Nathalie PICARROUGNE de la Banque de Gestion Privée Indosuez

13 H 30

15 H 00

➔ **Gérer l'immobilier d'entreprise lors d'une transmission**

Qu'il soit inscrit à l'actif du bilan ou détenue au sein d'une SCI, la transmission d'une entreprise oblige à repenser le sort de l'immobilier. Faut-il sortir les actifs immobiliers ? Comment optimiser leur cession ?

Animé par Pierre CENAC, notaire et Sophie NOUY du Crédit du Nord

➔ **La donation avant cession**

Comprendre l'intérêt, le mécanisme et les limites d'une donation avant cession de son entreprise ? Quelles clauses prévoir pour sécuriser la donation de son entreprise en prenant en compte la situation familiale ?

Animé par Julien TROKINER, notaire, Laurent BENOUDIZ, expert-comptable et Stephan, CHENDEROFF, Cyrus conseil

➔ **La reprise d'entreprise en difficultés**

Reprendre une entreprise à la barre du Tribunal, est-ce une bonne solution ? Comment s'y prendre ?

Animé par Guilhem BREMONT, avocat, David LACOMBES, Administrateur judiciaire et Stéphane COHEN, expert-comptable

➔ **Associer la cession de son entreprise à la réalisation d'un projet philanthropique auquel le chef d'entreprise peut enfin consacrer des ressources et du temps**

Comment définir son projet ? Quel traitement fiscal de l'apport financier ? Comment organiser la mise en œuvre et l'accompagnement ?

Animé par Vincent ROUSSEL, notaire, Cyrille BROUARD, expert-comptable, Henri de FEYDEAU, avocat, Robert DE VOGUE, Emmanuel STORIONE, Annabelle COMBE d'Arkeon Finance et Nicolas LEPISSIER, Jean-Luc ANGELIS, Marie GAUTIER et Jeanne-Françoise De BEAUCORPS d'Anthineafox

15 H 30

17 H 00

➔ **Comprendre les financements complexes**

Financement corporate, financement structuré, financement de projets, LBO, financement en blanc, enveloppes, business plan ... Un professionnel de ces financements vous fait partager son expérience et son savoir faire.

Animé par Kamel BEN SALLAH, Laetitia LEMERCIER, avocats et Nicolas BONLIEU et Damien MINA du Comptoir Financier

➔ **Stratégies patrimoniales et dispositifs internationaux : quelles opportunités ?**

La délocalisation permet-elle une réelle économie d'impôt ? Quelles sont les destinations en vogue ? Quelles sont les contraintes de ce choix ?

Animé par Didier BARSUS, avocat, Bertrand SAVOURE, notaire, Jean-Louis WAUCQUEZ de la banque DEGROOF et Lionel SAINT GEORGES CHAUMET d'Aforge Finance

➔ **La fiscalité est un paramètre d'une cession ou transmission et non une finalité de cession ou de transmission**

Animé par Eric RAYON de la CIC Banque privée

➔ **Les 10 règles pour... céder un fonds de commerce**

De la boutique de quartier à l'actif high-tech : comment sécuriser la cession d'un actif à multiples facettes ?

Animé par François MARTEL, notaire

17 H 30

19 H 00

➔ **L'apport cession**

Comprendre l'intérêt, le mécanisme et les limites d'un apport en sursis d'imposition avant cession de son entreprise ?

Animé par Raymond DIJOLS, expert-comptable, Arnaud BEAUGENDRE, ingénieur patrimonial chez Vendyssée Finance et Me DIEHL, avocat fiscaliste

➔ **Vendre et partir à la retraite**

En cas de départ à la retraite du dirigeant, la loi permet d'exonérer l'impôt de plus value. Comment optimiser ce dispositif ? Quels sont les pièges à éviter ?

Animé par Arlette DARMON, notaire, Lionel FLIN et Daniel FAUCHER des Editions Francis Lefebvre

➔ **Associer la cession de son entreprise avec un projet de business Angel et de capital risque**

Comment définir son projet ? Quel traitement fiscal de l'apport financier ? Comment organiser la mise en œuvre et l'accompagnement ?

Animé par Gilles BONNET, notaire, Robert DE VOGUE, Emmanuel STORIONE d'Arkeon Finance, Michel TIROUFLET et Jérôme MENDIHARAT de Michel Tirouflet Conseil et Richard BONNET de JPA

## Vendredi 24 juin 2011

9 H 00

10 H 30

➔ **Comment se préparer à une transmission... non préparée ?**

La disparition ou l'incapacité du dirigeant peut contraindre à envisager dans l'urgence une transmission. Quels outils juridiques pour anticiper et gérer cette situation subie ?

Animé par Hubert FABRE, notaire et Caroline EMERIQUE-GAUCHER, notaire assistante

➔ **Les 10 règles pour.... rédiger les actes de la cession**

Lettre d'intention, protocole, acte de cession, garantie... quelles sont les précautions à prendre avant de les signer ?

Animé par Jean-Louis MEDUS, avocat

➔ **Savoir présenter un dossier pour obtenir un financement**

Au delà de la volonté et du projet lui même, il y a le savoir faire et le faire savoir ; les conseils d'un professionnel du financement de l'entreprise pour présenter vos dossiers de demande de financement.

Animé par Dominique CAIGNART d'OSEO

➔ **Comment favoriser la cession d'entreprise par la gestion de fin de carrière ?**

Animé par Pascal JULIEN SAINT-AMAND, notaire et Stephan BAYSSIERE d'AG2R La Mondiale

11 H 00

12 H 30

➔ **Comment atténuer le choc fiscal lors d'une transmission subie ?**

Les enfants paient des droits de succession à 45 % au delà de 1.800.000 €, dans les 6 mois du décès, ce qui rend inéluctable la vente immédiate de l'entreprise dans l'urgence. Comment éviter cette solution extrême ?

Animé par Michel GIRAY et Rémi Dubail, notaires et Luc JAILLAIS, avocat

➔ **Valeur et prix**

Faut-il toujours une évaluation en bonne et due forme pour fixer un prix ? Comment gérer l'écart entre le prix d'une transaction et la juste valeur des actifs et passifs sous-jacents ?

Animé par Jean-Pierre COLLE de Grant Thornton

➔ **Comment et pourquoi faire appel à un fonds d'investissement ?**

Pour quel type d'entreprise ? Quelles formes d'intervention ? Comment se préparer à accueillir cet actionnaire financier ?

Animé par Emilie TUZ de l'AFIC et Alain VIDAL du Crédit du Nord

➔ **Transmission et création de SCP de Professions libérales**

Animé par Philippe SZAFIR de l'ARAPL et Luc FIALLETOUT d'Interfimo

13 H 30

15 H 00

➔ **Entreprise et conjoint : protection conjointe ?**

En présence d'enfants et du conjoint se superposent indivision familiale complexe et démembrement de propriété. Est-il alors possible et souhaitable de conférer tous les pouvoirs au conjoint pour préserver l'avenir ?

Animé par Michel GIRAY et Anne Sophie GENET, notaires, Jérôme BARRE, avocat et Lila VAISSON BETHUNE et Laurence HART de BNP Paribas

➔ **Les 10 règles pour... réussir la communication de la transmission**

Quand et comment prévenir ses salariés, ses fournisseurs, ses clients ? Quelles sont les contraintes légales ?

Animé par Jean-Luc SCEMAMA, expert-comptable, Lionel CANIS de la CGPME

➔ **Optimisation des modalités de réinvestissement du prix de cession**

Comment transformer le prix de vente en revenus complémentaires ? Investir dans l'immobilier, souscrire une assurance vie... quels arbitrages ? Comment limiter l'Impôt de Solidarité sur la Fortune ?

Animé par Pierre CENAC, Notaire, Laurent CASES de la Banque DEGROOF et Lionel SAINT GEORGES CHAUMET d'Aforge Finance

➔ **L'introduction en bourse pour optimiser la cession de son entreprise**

Actionnariat des collaborateurs, liquidité pour les membres d'une famille, transition au fil de l'eau : l'introduction en bourse, répondant à des cycles économiques, peut être une solution efficace.

Animé par Antoine LEGOUX, expert-comptable, Serge PASCAULT, notaire, Robert DE VOGUE, Emmanuel STORIONE, Annabelle COMBE, Isabelle BLAIZE, Vanessa PIERDET et Jean-Louis SEMPE d'Arkeon Finance

15 H 30

17 H 00

➔ **La transmission d'entreprise aux salariés**

Transmettre au juste prix à ses salariés : c'est possible avec la solution coopérative ou en utilisant des régimes juridiques et fiscaux spécifiques...

Animé par Elisabeth THIBOULT, expert-comptable, Patrice BONDUELLE, notaire et Sylvie NOURRY des SCOP (Sociétés coopératives et participatives)

➔ **Comment trouver de bons dossiers d'entreprises à reprendre ?**

Trouver une entreprise à reprendre est loin d'être une chose facile : sites internet, cabinets d'intermédiation privés... Quels sont les éléments à prendre en compte pour bâtir une stratégie de recherche efficace en tenant compte de vos compétences, de votre budget et de vos critères de recherche ?

Animé par Stéphane MEUNIER de la CCIP et Didier CHIGOT, expert-comptable

➔ **Prévenir les conflits post-cession**

Exposé des problématiques – les pièges à éviter – les précautions usuelles – les rédactions et/ou clauses type à éviter – expériences vécues et cas concrets.

Animé par Maxime DELHOMME, avocat, Dominique MOREL, médiateur, Michel LECLERQ, commissaire aux comptes- arbitre et Serge ANOUCHIAN, expert-comptable

➔ **Conseil et fonds d'investissement : leurs apports respectifs pour une reprise d'entreprise sécurisée**

Animé par Franck THOUROUDE et Laurent LEFEBVRE de la CIC Capital finance et capital privé et Philippe MILLAN, expert-comptable